



TRADE CAPITAL BANK

Выполнение Стратегического плана развития
ЗАО «ТК Банк» за 2020-2022 годы

Миссия

✓ Миссия Банка

Банк – универсальный высокорентабельный коммерческий банк, содействующий развитию экономического сотрудничества между Республикой Беларусь, Исламской Республикой Иран и иными странами ближневосточного региона, в первую очередь посредством поддержки белорусского частного бизнеса, в том числе с участием иностранного капитала.

✓ Банк видит свою миссию в:

- привлечении внешних инвестиций в Республику Беларусь с целью реализации инвестиционных проектов и финансирования предпринимательской деятельности субъектов хозяйствования;
- обеспечении расчетов между субъектами хозяйствования Республики Беларусь и Исламской Республики Иран;
- развитии партнерских отношений с юридическими лицами, в первую очередь с предприятиями малого и среднего бизнеса, путем обеспечения их устойчивого развития и пропорционального роста Банка.

Видение перспектив развития Банка

- ✓ Видение перспектив развития Банка:
 - финансово устойчивая организация;
 - стратегически ориентированный и социально ответственный банк;
 - банк, развитие которого основано на широком применении и усовершенствовании финансовых сервисов с использованием современных IT-технологий.

Стратегические цели Банка на 2020-2022 годы

- ✓ рост доли безрискового (комиссионного) дохода в структуре доходов Банка;
- ✓ обеспечение функционирования системы взаиморасчетов между субъектами Республики Беларусь и Исламской Республикой Иран, а также со странами, в отношении которых введены или могут быть введены различные формы санкционного давления (расширение географии присутствия Банка);
- ✓ содействие в осуществлении инвестиций субъектов хозяйствования стран ближневосточного региона на территории Республики Беларусь;
- ✓ содействие развитию малого и среднего бизнеса в Республике Беларусь за счет внедрения инновационных продуктов и новых способов взаимодействия с клиентами.

Ключевые задачи на 2020-2022 годы

- ✓ главное направление деятельности - работа в сегменте малого и среднего бизнеса, в основе которой заложена задача по созданию Банком возможностей для роста бизнеса его клиентов, совершенствование продуктового ряда для малого и среднего бизнеса;
- ✓ расширение спектра услуг за счет сотрудничества со странами, находящимися под санкциями. В этом направлении приоритетным для Банка станет клиент, нуждающийся в торговых и банковских связях с государствами, живущими в условиях ограничений;
- ✓ наращивание присутствия в системе финансирования белорусско-иранских инвестиционных проектов;
- ✓ поддержка экспортных программ субъектов хозяйствования Республики Беларусь и стран Ближнего Востока;
- ✓ формирование ресурсной базы, поддержание структуры активов и пассивов Банка на оптимальном уровне риск-доходность;
- ✓ поддержание оптимального соотношения ликвидности и доходности банковских операций.

Ключевые задачи на 2020-2022 годы

- ✓ оптимизация системы корпоративного управления и системы полномочий;
- ✓ обеспечение стабильности и устойчивости по отношению к существующим и потенциальным рискам;
- ✓ формирование Банком, как участником платежной системы Республики Беларусь, политики управления рисками в области безопасности проведения платежей с целью обеспечения защиты и операционной надежности платежной системы Банка;
- ✓ перевод большинства банковских услуг на дистанционную форму предоставления;
- ✓ снижение уровня затрат непроизводительного ручного труда посредством внедрения новейших банковских и информационных технологий;
- ✓ дальнейшее повышение уровня технической оснащенности Банка;
- ✓ целенаправленное повышение квалификации и профессионализма сотрудников Банка.

Ключевые мероприятия Стратегии

- ✓ развитие корпоративной культуры, создание атмосферы ответственности и вовлеченности, командного взаимодействия;
- ✓ внедрение IT-технологий, необходимых бизнес-процессам Банка;
- ✓ разработка плана по привлечению новых клиентов, плана работы с имеющимися клиентами по выявлению их потенциала с целью оказания содействия в реализации их бизнес-планов и укрепления взаимоотношений с ними;
- ✓ создание пакета сервисов и продуктов для начинающих клиентов, помогающих им в запуске и развитии бизнеса;
- ✓ разработка индивидуальных схем для осуществления платежей клиентов;
- ✓ расширение перечня и совершенствование параметров транзакционных продуктов;
- ✓ наращивание объемов расчетного бизнеса в сегменте услуг для клиентов Банка – юридических лиц (организация и проведение расчетов по экспорту и импорту в форме банковских переводов и документарных аккредитивов в рамках внешнеторговых контрактов резидентов Республики Беларусь, заключенных с резидентами Ирана и государств Ближневосточного региона).

Реализация Стратегического плана развития (СПР) на 2020-2022 ГОДЫ

Цели в соответствии со СПР на 2020-2022 годы	Пояснения
рост доли безрискового (комиссионного) дохода в структуре доходов Банка;	в 2020-2022 годах наблюдается рост комиссионного дохода Банка: в 2021 на 76%, в 2022 на 17% по отношению к прошлому году.
обеспечение функционирования системы взаиморасчетов между субъектами Республики Беларусь и Исламской Республикой Иран, а также со странами, в отношении которых введены или могут быть введены различные формы санкционного давления (расширение географии присутствия Банка);	в рамках выполнения СПР в части осуществления внешнеэкономической деятельности Банк проводит активные мероприятия с целью формирования «расчетной площадки» для банков Республики Беларусь, Исламской Республики Иран и ряда государств Ближневосточного региона. В течение отчетного периода Банком расширена корреспондентская сеть, установлены отношения в том числе с банками Турции, Азербайджана, Таджикистана, России и Ирана.
содействие в осуществлении инвестиций субъектов хозяйствования стран ближневосточного региона на территории Республики Беларусь;	наиболее активным контрагентом Банка в Исламской Республике Иран является Банк Теджарат, осуществляющий платежи в пользу юридических и физических лиц, в том числе иранских студентов, обучающихся в Республике Беларусь.
содействие развитию малого и среднего бизнеса в Республике Беларусь за счет внедрения инновационных продуктов и новых подходов взаимодействия с клиентами	в 2020-2022 годы Банком разработано несколько новых кредитных продуктов как для юридических, так и для физических лиц.

Реализация СПР в 2020-2022 годы

Ключевые задачи в соответствии со СПР	Пояснения
определение новых подходов к построению сегментационной модели (в первую очередь - работа в сегменте малого и среднего бизнеса)	в 2022 году внедрены депозитные продукты для юридических лиц.
совершенствование продуктового ряда	кредитный портфель за три года увеличился на 63%
разработка нового инструментария для финансирования клиентов с учетом их потребностей и специфики бизнеса;	разработаны новые кредитные продукты для малого и среднего бизнеса
расширение спектра услуг за счет сотрудничества со странами, находящимися под санкциями.	в 2020-2022 годы Банк продолжал наращивать компетенции в части осуществления трансграничных сделок, с одной стороны расширяя перечень банков-контрагентов, с другой – используя альтернативные каналы связи. В ближайшей перспективе такой подход позволит значительно расширить возможности по проведению платежей и осуществлению документарных операций с резидентами Исламской Республики Иран, а также иных стран Ближневосточного региона.
наращивание присутствия в системе финансирования белорусско-иранских инвестиционных проектов;	
поддержка экспортных программ субъектов хозяйствования Республики Беларусь и стран Ближнего Востока;	в качестве одного из шагов по расширению перспектив сотрудничества с субъектами хозяйствования Исламской Республики Иран является взаимодействие с банком Теджарат по вопросам предоставления гарантий клиентам Банка и Банка Теджарат, обеспеченных контргарантиями.
формирование ресурсной базы;	за отчетный период увеличение ресурсной базы составило 15%, в основном за счет средств клиентов. во втором полугодии 2022 года Банком начата работа по привлечению депозитов клиентов.
поддержание структуры активов и пассивов Банка на оптимальном уровне риск-доходность;	В отчетном периоде средства в основном размещались в наименее рискованные активы – в операции РЕПО под обеспечение государственных ЦБ

Реализация СПР в 2021 году

Ключевые задачи в соответствии со СПР	Пояснения
поддержание оптимального соотношения ликвидности и доходности банковских операций	при размещении свободных средств все сделки рассматриваются с точки зрения ликвидности и доходности с учетом принимаемых рисков
формирование организационной структуры, соответствующей масштабам бизнеса и поставленным целям;	мероприятия не проводились
перевод большинства банковских услуг на дистанционную форму предоставления;	осуществляется модернизация ПО для мобильного банкинга для юридических лиц и ПО для системы мгновенных платежей для юридических и физических лиц.
обеспечение стабильности и устойчивости по отношению к существующим и потенциальным рискам;	банком на регулярной основе актуализируется база ЛПА, в том числе по управлению отдельными видами рисков.
формирование Банком, как участником платежной системы Республики Беларусь, политики управления рисками в области безопасности проведения платежей с целью обеспечения защиты и операционной надежности платежной системы Банка;	в банке функционирует резервный центр обработки данных
снижение уровня затрат непроизводительного ручного труда посредством внедрения новейших банковских и информационных технологий;	в банке постоянно осуществляется модернизация и обновление существующего ПО, документооборот полностью переведен на электронный формат (с использованием СЭД)
дальнейшее повышение уровня технической оснащенности Банка;	в отчетном периоде произведена частичная замена персональных компьютеров, закуплены мобильные компьютеры для дистанционной работы, каналы телефонной связи переведены на оптоволоконные линии, создан и введен в эксплуатацию резервный датацентр
целенаправленное повышение квалификации и профессионализма сотрудников Банка	сотрудники Банка на регулярной основе посещают курсы и обучающие семинары

Выполнение ключевых финансовых показателей СПР на 2020-2022 годы

	Факт за 31.12.2022	СПР 2020	СПР 2021	СПР 2022
Чистая прибыль (млн. рублей)	12.0	6.1	8.1	9.7
Рентабельность активов, % (ROA)	5.08%	3.00%	2.80%	2.80%
Рентабельность инвестиций, % (ROI)	4.21%	2.40%	3.00%	3.50%
Активы (млн. рублей)	224.0	235.0	284.7	335.3
Обязательства (млн. рублей)	19.9	52.4	94.2	136.3
Капитал (млн. рублей)	204.1	182.6	190.5	199.0



TRADE CAPITAL BANK