



TRADE CAPITAL BANK

Стратегический план развития на 2016-2017 годы

Стратегические цели Банка на 2016-2017 годы:

- становление Банка как универсального финансового института, осуществляющего эффективный бизнес и имеющего сбалансированный портфель активов и пассивов;
- выход Банка к концу 2017 года в число десяти лидирующих финансовых институтов Республики Беларусь;
- содействие в осуществлении инвестиций субъектов хозяйствования стран ближневосточного региона на территории Республики Беларусь;
- обеспечение функционирования системы взаимных расчетов между странами ближневосточного региона и субъектами Республики Беларусь;
- содействие развитию крупного, среднего и малого бизнеса в Республике Беларусь.

Основные задачи на 2016-2017 год:

- ❑ усиление работы по возврату проблемной задолженности;
- ❑ укрепление системы контроля;
- ❑ восстановление лицензионных полномочий в полном объеме и дальнейшее развитие бизнеса;
- ❑ расширение спектра оказываемых банком услуг;
- ❑ расширение корреспондентской сети Банка, расширение контактов со странами восточного региона;
- ❑ наращивание клиентской базы;
- ❑ модернизация организационной структуры и структуры корпоративного управления Банком;
- ❑ развитие информационных технологий и совершенствование телекоммуникационной инфраструктуры

Система внутреннего контроля

- ❑ Цель системы внутреннего контроля - обеспечение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности при совершении банковских операций и других сделок, эффективности управления банковскими рисками, активами и пассивами, достоверности и своевременности составления и представления отчетности, соблюдения требований законодательства и локальных нормативных правовых актов Банка, исключения вовлечения Банка в финансовые операции, имеющие незаконный характер.
- ❑ Основа системы внутреннего контроля - эффективное взаимодействие и четкое распределение полномочий и ответственности между ее субъектами, которыми являются органы управления Банка, комитеты, отдельные должностные лица и подразделения Банка.
- ❑ Приоритетные задачи системы внутреннего контроля:
 - наблюдение за функционированием системы внутреннего контроля Банка на всех уровнях управления в целях оценки степени ее соответствия масштабам и характеру деятельности Банка;
 - выявление недостатков и разработки предложений по совершенствованию системы внутреннего контроля Банка;
 - контролирование реализации принятых управленческих решений.

Система управления рисками

- В целях обеспечения максимальной сохранности активов на основе уменьшения (исключения) возможных убытков, обеспечения достаточного и оптимального соотношения уровня ликвидности и доходности в Банке организована и будет развиваться система управления рисками.
- В целях эффективного управления рисками в Банке разработана система полномочий, которая позволяет распределить ответственность в данной сфере между органами управления, комитетами, подразделениями и работниками Банка.
- В целях прогнозирования изменения уровня рисков служба мониторинга рисков (риск-менеджеры) осуществляет стресс-тестирования, сущность которых заключается в оценке последствий активного воздействия на деятельность Банка внешних и внутренних факторов, присущих отдельным банковским рискам

Выполнение основных стратегических целей Банка на 2016-2017 год

Основные стратегические цели на 2016-2017 год	Пути достижения стратегических целей	Выполнение
<p>✓ становление Банка как универсального финансового института, осуществляющего эффективный бизнес и имеющего сбалансированный портфель активов и пассивов;</p> <p>✓ выход Банка к концу 2017 года в число десяти лидирующих финансовых институтов Республики Беларусь;</p>	<p>совершенствование системы корп. управления, организационной структуры, формирование кадровой политики и системы полномочий;</p> <p>формирование устойчивой клиентской базы – потребителей полного спектра банковских услуг;</p> <p>актуализация и развитие клиентских политик;</p> <p>развитие собственной сети дополнительных офисов Банка (расчетно-кассовых центров, центров банковских услуг) (три ЦБУ)</p>	<p>Выполняется частично</p> <p>Не выполняется (сохранение части лицензионных ограничений со стороны НБ РБ)</p>
<p>✓ содействие развитию крупного, в также среднего и малого бизнеса в Республике Беларусь;</p>	<p>рост и диверсификация кредитного портфеля банка (в разрезе всех сегментов бизнеса);</p> <p>рост депозитного портфеля банка;</p>	<p>Не выполняется (сохранение части лицензионных ограничений со стороны НБ РБ)</p>
<p>✓ обеспечение функционирования системы взаимных расчетов между субъектами РБ и ИРИ; поддержка экспортных программ субъектов Республики Беларусь в странах Ближнего Востока</p>	<p>разработка и внедрение мероприятий взаимовыгодного сотрудничества с клиентами;</p>	<p>Выполняется частично (Сохранение части лицензионных ограничений со стороны НБ РБ)</p>

Выполнение основных стратегических целей Банка на 2016-2017 год

- В результате невыполнения Банком ряда стратегических целей, в частности, восстановления всех лицензионных полномочий, а также некоторых показателей развития Банка (увеличение объема кредитного и депозитного портфелей, погашение просроченной задолженности, диверсификация ресурсной базы, наращивание объемов платежей) Общим Собранием Акционеров Банка было принято решение (Протокол №1.2017 от 16.03.2017) о подготовке Стратегического план развития на 2017-2018 годы.

Выполнение основных показателей деятельности

	План за 2016	План за 2017	Факт на 01.01.2017
Активы, млн. рублей (деноминированных)	525,5	629,7	441,3
Обязательства, млн. рублей (деноминированных)	376,6	475,7	292,4
Капитал и резервы, млн. рублей (деноминированных)	148,9	153,9	148,9
Чистая прибыль, млн. рублей (деноминированных)	43,3	11,4	51,8
ROI, %	21,6%	5,2%	20,3%
ROA, %	9,8%	2,1%	8,5%



TRADE CAPITAL BANK