



# TRADE CAPITAL BANK

Отчет о реализации Стратегического плана  
развития на 2016-2017 годы

## Стратегические цели Банка на 2016-2017 годы:

- становление Банка как универсального финансового института, осуществляющего эффективный бизнес и имеющего сбалансированный портфель активов и пассивов;
- выход Банка к концу 2017 года в число десяти лидирующих финансовых институтов Республики Беларусь;
- содействие в осуществлении инвестиций субъектов хозяйствования стран ближневосточного региона на территории Республики Беларусь;
- обеспечение функционирования системы взаимных расчетов между странами ближневосточного региона и субъектами Республики Беларусь;
- содействие развитию крупного, среднего и малого бизнеса в Республике Беларусь.

## Основные задачи на 2016-2017 год:

- ❑ усиление работы по возврату проблемной задолженности;
- ❑ укрепление системы контроля;
- ❑ восстановление лицензионных полномочий в полном объеме и дальнейшее развитие бизнеса;
- ❑ расширение спектра оказываемых банком услуг;
- ❑ расширение корреспондентской сети Банка, расширение контактов со странами восточного региона;
- ❑ наращивание клиентской базы;
- ❑ модернизация организационной структуры и структуры корпоративного управления Банком;
- ❑ развитие информационных технологий и совершенствование телекоммуникационной инфраструктуры

# Система внутреннего контроля

- Цель системы внутреннего контроля - обеспечение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности при совершении банковских операций и других сделок, эффективности управления банковскими рисками, активами и пассивами, достоверности и своевременности составления и представления отчетности, соблюдения требований законодательства и локальных нормативных правовых актов Банка, исключения вовлечения Банка в финансовые операции, имеющие незаконный характер.
- Основа системы внутреннего контроля - эффективное взаимодействие и четкое распределение полномочий и ответственности между ее субъектами, которыми являются органы управления Банка, комитеты, отдельные должностные лица и подразделения Банка.
- Приоритетные задачи системы внутреннего контроля:
  - наблюдение за функционированием системы внутреннего контроля Банка на всех уровнях управления в целях оценки степени ее соответствия масштабам и характеру деятельности Банка;
  - выявление недостатков и разработки предложений по совершенствованию системы внутреннего контроля Банка;
  - контролирование реализации принятых управленческих решений.

# Система управления рисками

- В целях обеспечения максимальной сохранности активов на основе уменьшения (исключения) возможных убытков, обеспечения достаточного и оптимального соотношения уровня ликвидности и доходности в Банке организована и будет развиваться система управления рисками.
- В целях эффективного управления рисками в Банке разработана система полномочий, которая позволяет распределить ответственность в данной сфере между органами управления, комитетами, подразделениями и работниками Банка.
- В целях прогнозирования изменения уровня рисков служба мониторинга рисков (риск-менеджеры) осуществляет стресс-тестирования, сущность которых заключается в оценке последствий активного воздействия на деятельность Банка внешних и внутренних факторов, присущих отдельным банковским рискам

# Выполнение основных стратегических целей Банка на 2016-2017 год

Стратегические цели на 2016-2017 год	Пути достижения стратегических целей	Выполнение
✓ Восстановление лицензионных полномочий	совершенствование системы корпоративного управления, снижение проблемной задолженности	Выполнено частично
✓ становление Банка как универсального финансового института, осуществляющего эффективный бизнес и имеющего сбалансированный портфель активов и пассивов;	совершенствование системы корпоративного управления, организационной структуры, формирование кадровой политики и системы полномочий;	Выполнено частично
✓ выход Банка к концу 2017 года в число десяти лидирующих финансовых институтов Республики Беларусь;	формирование устойчивой клиентской базы – потребителей полного спектра банковских услуг; актуализация и развитие клиентских политик; развитие собственной сети дополнительных офисов Банка (расчетно-кассовых центров, центров банковских услуг) (три ЦБУ).	Не выполнено
✓ содействие развитию крупного, в также среднего и малого бизнеса в Республике Беларусь.	рост и диверсификация кредитного портфеля банка; рост депозитного портфеля банка	Не выполнено
✓ обеспечение функционирования системы взаимных расчетов между субъектами Республики Беларусь и Исламской Республики Иран; поддержка экспортных программ субъектов Республики Беларусь в странах Ближнего Востока	разработка и внедрение мероприятий взаимовыгодного сотрудничества с клиентами;	Выполнено частично

## Выполнение основных показателей деятельности

	<b>План за 2017</b>	<b>Факт на 01.01.2018</b>
Активы, млн. рублей	629,7	278,9
Обязательства, млн. рублей	475,7	97,1
Капитал и резервы, млн. рублей	153,9	181,8
Чистая прибыль, млн. рублей	11,4	18,8
ROI, %	5,2%	8,7%
ROA, %	2,1%	4,2%



**TRADE CAPITAL BANK**